

האקדמיה ללשון הערבית
500500996
דוחות כספיים
ליום 31 בדצמבר, 2025



האקדמיה ללשון הערבית

דוח הנהלה לשנת 2025

1. מבוא וניתוח כספי

א. סקירה כללית של פעילויות התאגיד:

האקדמיה ללשון הערבית הינה המוסד העליון למדע ולחקר הלשון הערבית בישראל, שקם בשנת 2007 מכוח חוק המוסד העליון ללשון הערבית, שנחקק במרץ 2007.

האקדמיה ללשון הערבית מקבלת את המימון הבסיסי לקיום פעילותה מטעם משרד התרבות והספורט. עיקר פעילותה של האקדמיה מתקיים בשיתוף פעולה עם מוסדות חינוך, מוסדות להשכלה גבוהה, מתנ"סים, ספריות עירוניות, בנוסף לפעילותה ברשתות חברתיות ובכלי תקשורת אחרים.

הממשל התאגידי של האקדמיה ללשון הערבית מפורט בתקנון של התאגיד, ולפיו התאגיד פועל. לאקדמיה יש מליאה שעומד בראשה נשיא האקדמיה, המליאה כוללת 16 חברים ו 8 חברי כבוד. מתוך המליאה נגזרת המינהלה שכוללת 6 חברים מן המניין, בנוסף לוועדות השונות שעוסקות ומתכננות את כלל פעילויות האקדמיה השונות.



להלן פירוט שמי של חברי המליאה, המינהלה והועדות :

תפקיד	חברי מליאה
נשיא המוסד	פרופסור מוסטפא כבהא
סגן נשיא המוסד	פרופסור חוסיין חמזה
חבר	פרופסור אסמאעיל אבו סעד
חבר	ד"ר כות'ר ג'אבר
חבר	ד. דורית גוטספלד
חבר	ד"ר סלים אבו ג'אבר
חבר	פרופסור ג'לב אנאבסה
חבר	פרופסור אברההים בסל
חבר	פרופסור אסיד ח'טיב
חבר	פרופסור עומר חמדאן
חבר	פרופסור אלינור סאייג - חדאד
חבר	ד"ר אימאן יוניס
חבר	ד"ר ריאד כאמל
חבר	ד"ר עבדול רחמן מרעי
חבר	ד"ר קארמה זעבי
חבר	ד"ר וורד עקל
תפקיד	חברי כבוד
חבר כבוד	מוחמד עלי טאהא
חבר כבוד	פרופסור אברההים גרייס
חבר כבוד	פרופסור שלומי אלון
חבר כבוד	פרופסור ישראל גרשוני
חבר כבוד	ח'וואלה סעדי
חבר כבוד	ג'מיל ג'נאיים
חבר כבוד	ד"ר מחמוד אבו פאנה
חבר כבוד	ד"ר נזיה קסיס
תפקיד	חברי מינהלה
נשיא המוסד	פרופסור מוסטפא כבהא
סגן נשיא המוסד	פרופסור חוסיין חמזה
חבר	ד"ר כות'ר ג'אבר
חבר	ד. דורית גוטספלד
חבר	פרופסור אסמעיל אבו סעד
חבר	ד"ר סלים אבו ג'אבר



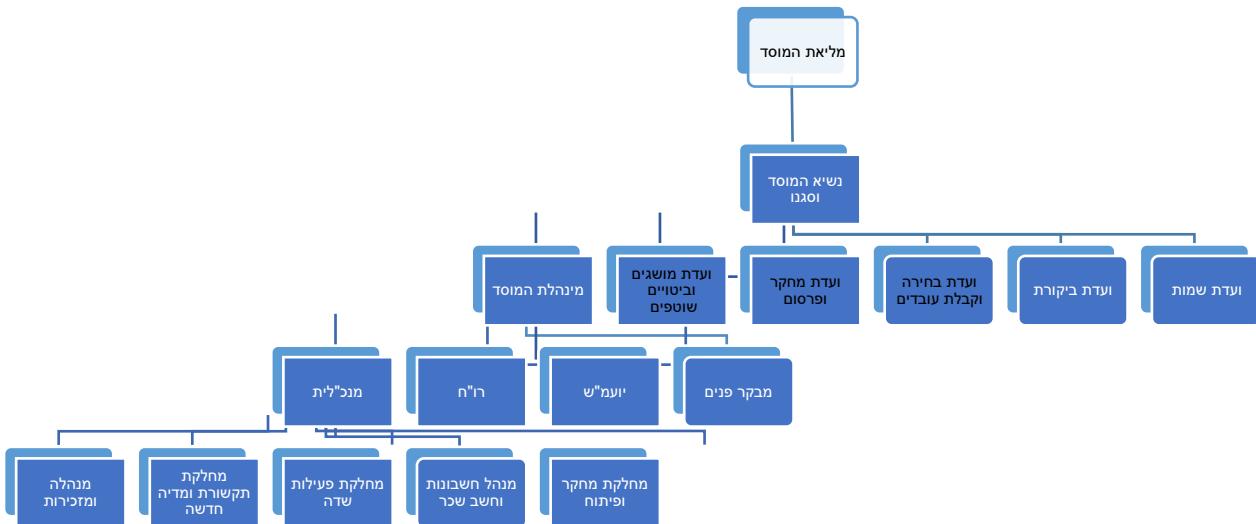
תפקיד	וועדות :
	<u>ועדת מושגים וביטויים שוטפים</u>
יו"ר ועדה	ד"ר עבדאל רחמאן מרעי
חבר	פרופסור איברההים בסל
חבר	ד"ר ריאד כאמל
חבר	ד"ר כארמה זעבי
חבר	ד"ר וורד עקל
	<u>ועדת המחקר והפרסום</u>
יו"ר ועדה	פרופסור חוסיין חמזה
חבר	פרופסור מוסטפא כבהא
חבר	פרופסור אסמעיל אבו סעד
חבר	פרופסור אסיד ח'טיב
חבר	פרופסור אלינור סאייג- חדאד
חבר	ד. דורית גוטספלד
חבר	ד"ר כות'ר ג'אבר קסום
	<u>ועדת בחירה וקבלת עובדים</u>
חבר	פרופסור מוסטפא כבהא
חבר	פרופסור חוסיין חמזה
חבר	ד"ר כות'ר ג'אבר
	<u>ועדת ביקורת</u>
חבר	ד"ר סלים אבו ג'אבר
חבר	פרופסור עבד אל רחמאן מרעי
חבר	ד"ר כארמה זעבי
	<u>ועדת שמות</u>
יו"ר ועדה	פרופסור מוסטפא כבהא
חבר	פרופסור ג'אלב ענאבסה
חבר	פרופסור עבדאל רחמאן מרעי

חוק המוסד העליון ללשון הערבית מקנה לאקדמיה את הסמכות להיות אחראית על כל הנוגע לענייני השפה הערבית הן במוסדות המדינה והן במרחב הציבורי. מתוקף סמכות החוק האקדמיה מייעצת ומספקת שירותים שונים כגון תרגום, עריכה, סדנאות, תיקון שילוט בערבית במרחב הציבורי וימי עיון. האקדמיה גובה סכום סמלי מול שירותים אלה לאור העובדה שזהו מוסד ללא כוונות רווח. לצורך קיום שירותים אלה, האקדמיה משתמשת בכ"א סדיר שיש לה, או בפרי לנסרים שנבחרים באמצעות קולות קוראים שמפורסמים בכלי התקשורת.



מבנה ארגוני:

כיום מועסקים באקדמיה כ-7 עובדים ומנכ"לית, בנוסף האקדמיה מקבלת שירותים קבועים במיקור חוץ ממבקר פנים, יועץ משפטי, מנהל חשבונות ורואה חשבון מבקר.





ב. מטרת האקדמיה ללשון הערבית

האקדמיה ללשון הערבית נצמדת בפעילותה למטרות שנקבעו בתקנון התאגיד, לפי הני"ל:

- חקר הלשון הערבית לתקופותיה ולענפיה.
- עיסוק בתחומי המינוח, הדקדוק, אוצר המילים, ההגייה, התעתיק והכתיב של הלשון הערבית, לרבות חידושי לשון והתאמה לעידן הטכנולוגיה והמחשוב המתקדם.
- עריכת מילונים ולקסיקונים כלליים ומיוחדים.
- חקר הלשון בתרבות הערבית, לרבות בתחומי הספרות והשירה.
- קיום קשרים וחילופי מידע עם האקדמיה ללשון העברית ועם מוסדות לחקר הלשון הערבית והעברית ועם מוסדות אקדמיים מובלים בארץ ובעולם.
- שיתוף פעולה עם משרד החינוך ועם מוסדות להשכלה גבוהה ומתן ייעוץ בתחומי פעילותה של האקדמיה.
- פרסום כתבי עת מתמחים ומחקרים ועריכת כנסים וימי עיון בתחומי פעילותה של האקדמיה.

מטרות אלו באות לידי ביטוי בפעילות האקדמיה בעיקר דרך שלוש מחלקות ראשיות: מחלקת מחקר ופיתוח מדעי, מחלקת תקשורת ומדיה חדשה, מחלקת פעילות שדה. על פעילות במחלקות אלה, נפרט בחלק השני.

ג. ניתוח דוחות כספיים.

תקציב האקדמיה לשנת 2025 אושר על סך 6.1 מיליון ₪, מתוכם תקציב הכנסות ממשרד התרבות והספורט לפי תוכנית החומש נקבע על סך 6.05 מיליון ₪, בפועל משרד התרבות בציע קיצוץ והעביר סך 4.094 מיליון ₪ בלבד. יצוין שחלק מתקציב משרד התרבות הועבר בסוף שנת 2025 כי הפניה התקציבית הנוגעת למשרד התרבות והספורט אושרה בוועדת הכספים של הכנסת בסוף דצמבר 2025. אי לכך סוכם שסך 640 אלף ₪ אשר נועדו למימון פרויקט מימוש תוכנית החומש הכלול בהצעת התקציב של התאגיד בשנת 2025 יבואו לידי ביטוי בהצעת התקציב לשנה העוקבת ויתבצעו במהלך שנת 2026 לפי תוכנית תקציבית נפרדת שתאושר ע"י מוסדות התאגיד ומשרד התרבות. התאגיד התחייב לשמור את הכסף בקרן ייעודית ולא לעשות בה שימוש עד לאישור הנדרש משר התרבות.



ההקטנה בתקציב 2025 השפיעה על פעילות האקדמיה בכל התחומים ובמיוחד בתחום המחקר והפיתוח המדעי, פעילות שדה, תקשורת ומדיה חדשה וקניית רכוש קבוע. פירוט סעיפי ביצוע מול תקציב מצורפים כנספח לדוחות הכספיים המבוקרים.

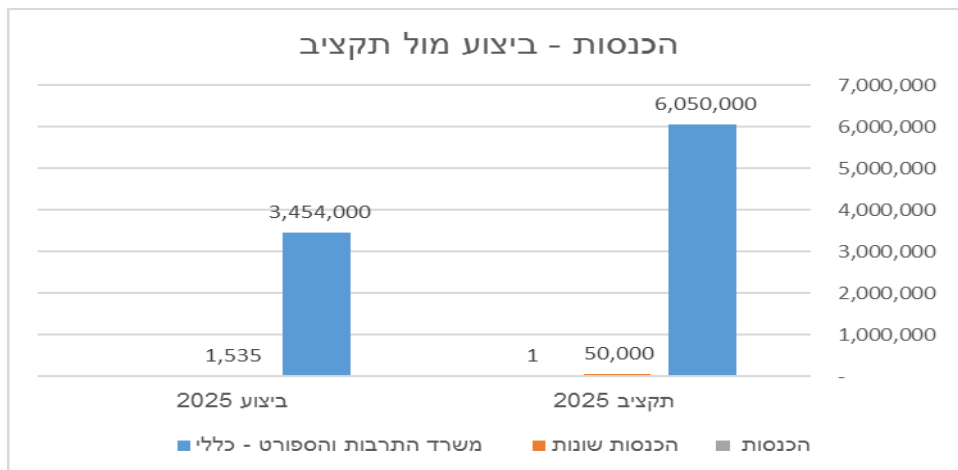
ד. ביצוע תקציבי מול הביצוע בדוחות הכספיים

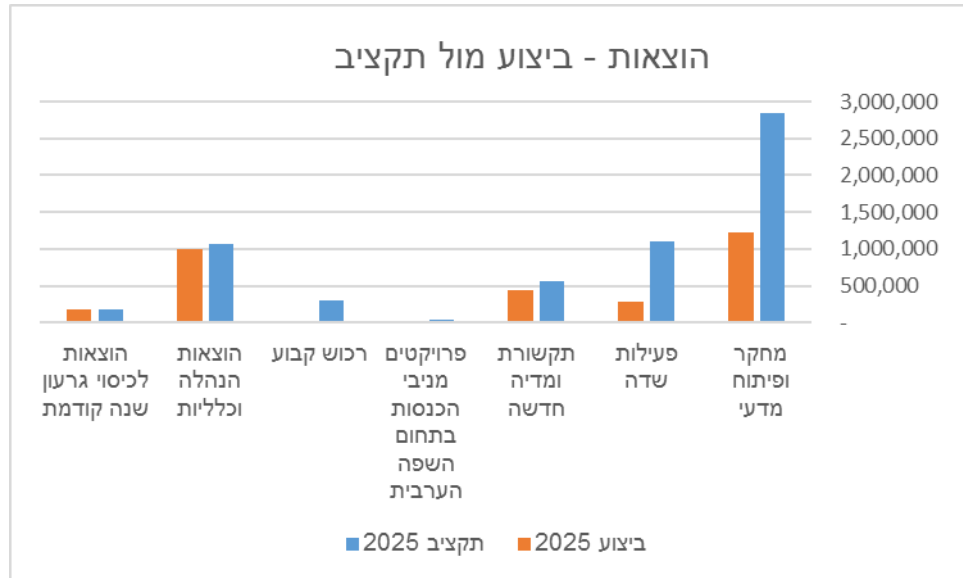
להלן השוואה בין הביצוע התקציבי לבין הביצוע כפי שמופיע בדוחות הכספיים המבוקרים :

ש"ח

311,385	עודף תקציבי לשנת 2025
(43,384)	הורד הוצאות פחת
182,662	הוסף הוצאות לכיסוי גרעון שנה קודמת
450,663	עודף חשבונאי לפי דוח מבוקר

ה. תרשימים





2. ביצועי השירות

בפרק זה נתייחס לשירותים שהאקדמיה מבצעת בתוך כל מחלקה מהמחלקות שהתייחסנו אליהם בפרק הראשון, וזאת לפי הבא:

2.1 מחלקת מחקר ופיתוח מדעי

2.1.1. הוצאות לאור: האקדמיה ללשון הערבית שוקדת מדי שנה להוציא לאור מילונות, ספרי עיון מחקר אקדמאים מובחרים הנוגעים לממדים מחקריים. בנוסף האקדמיה מוציאה לאור כתב עת מקצועי לחקר הלשון והספרות הערבית ונושאים רלוונטיים קשורים, וכתב עת לספרות ילדים.

← **תשומות:** שנה קלנדרית, כ"א כולל מחברים/חוקרים, עורכי לשון, מגיהים, מעצבים גרפיים, מביאים לדפוס.

← **תפוקות:** 6 הוצאות לאור כולל ספרי עיון, מילונות, כתב עת, יומן שנה, עיתון ילדים.



- ← **תוצרים**: הוצאות לאור שימושיים המשרתים את שני היעדים העיקריים של פעילות האקדמיה: פעילות אקדמית פורצת דרך ופעילות שדה המגיעה לנתחים וקהלים שונים בקרב דוברי ולומדי הערבית בארץ.
- ← **יעילות**: פרסום ספרים וכתבי עת שרת מטרת האקדמיה להיות גורם משפיע ומוליך דרך בתחום הוצאות לאור של ספרים הדנים בענייני השפה הערבית וסוגיות הקשורות אליה, בנוסף לכך, תחום זה היווה פרויקט מניב הכנסות סמליות לקופת האקדמיה.
- ← **אפקטיביות**: יעד ביצוע השירות הינו הוצאת 9 פרסומים. כאשר בפועל לאקדמיה יש 6 הוצאות לאור. רמת האפקטיביות הינה 66.67%.
- 2.1.2. תמיכה במחקרים**: תמיכה וקידום מחקרים אקדמיים העוסקים בשפה ובלשון ובספרות הערבית ובהיבטים הרלוונטיים הנוגעים.
- ← **תשומות**: הכרזה על קולות קוראים, מחקרים מוזמנים בפנייה אישית לחוקרים.
- ← **תפוקות**: תמיכה ב 3 מחקרים בתיאום ושיתוף פעולה עם מוסדות להשכלה גבוהה.
- ← **תוצרים**: ועדת מחקר אישרה תמיכה במחקרים העשויים לשפוך אור על סוגיות נחוצות ואקטואליות שיהוו אבני דרך לעוד מחקרים אשר יחזקו מעמדה של השפה הערבית בקרב דובריה ובמדינה בכלל.
- ← **יעילות**: האקדמיה ללשון הערבית מהווה קרן יסוד בקרב חוקרים ומתמחים בשפה הערבית ומאפשרת ביצוע מחקרים פורצי דרך בתחום השפה הערבית.
- ← **אפקטיביות**: יעד ביצוע הינו תמיכה ב 5 מחקרים, כאשר בפועל האקדמיה תמכה ב 3 מחקרים שיצאו לפועל. רמת האפקטיביות הינה 60%.
- 2.1.3. פיתוח מונחים**: פרויקט זה מתמקד בעריכה ופרסום של מונחי האקדמיה.
- ← **תשומות**: עבודת חקר וביאור לאורך שנה קלינדרית.
- ← **תפוקות**: יצירת חלופות לשוניות למושגים מדעיים (400 מושגים), פיתוח לקסיקונים מקצועיים בתחומי דעת שונים (2 לקסיקונים).
- ← **תוצרים**: סיפוק מידע/ מענה לקהל הרחב עבור מושגים/ מונחים שאין להם חלופות בשפה הערבית.
- ← **יעילות**: הנגשת והפצת התוכן לקהלים שונים. לציין כי הפרויקט מלווה בעבודת קרייטיב והמחשה ויזואלית דיגיטלית.



← אפקטיביות: ועדת מומחים מיוחדת דנה ואישרה 200 מושגים חדשים בתחום קיימות וסביבה והמונחים יצאו כספר מודפס. כמו כן ועדת מינוח ומושגים ועניינים שוטפים דנה ואישרה כ 30 מונחים. בנוסף לכך בתהליך דיון וחיבור ליקסיקונים בתחומי רפואה כללית, משפטים ואתנובוטניקה, אושרו כ 150 מונחים בתחומים השונים - רמת אפקטיביות 95%.

2.2 מחלקת פעילות שדה:

2.2.1. הרצאות ופעילויות שונות בקרב חוגים חברתיים שונים

פעילות זו כוללת בין היתר הרצאות, שעת סיפור, מפגש עם סופר אשר התקיימו בבתי ספר, מתנ"סים, ספריות עירוניות ובתי גיל הזהב.

- ← תשומות: שנה קלינדרית, כ"א כולל רכזי פעילות, מרצים או בכלל ספקי שירות חיצוניים.
- ← תפוקות: ביצוע 100 פעילויות והרצאות בפריסה ארצית בקרב שכבות גיל שונות.
- ← תוצרים: מענה לביקוש מצד פלחים חברתיים שונים ומוסדות החינוך למיניהם ומוסדות הקהילתיים אחרים. בנוסף לנוכחות נראית לעין של האקדמיה במרחב הציבורי, והגברת המאמצים המחקריים והמדעיים השואפים לבסס את מעמדה של השפה הערבית כשפה שמישה ומשרתת את הצרכים האקדמיים, המדעיים והחברתיים.
- ← יעילות: הידוק הקשר בין האקדמיה לקהל הרחב.
- ← אפקטיביות: בוצעו 90 פעילויות שדה מתוך 100 מתוכננות. אפקטיביות הינה 90%.

2.2.2. כנסים וימי עיון

פעילויות אלה מהוות נקודת מפגש בין מחקר לבין הציבור (פורום חברי האקדמיה).

- ← תשומות: שנה קלינדרית, חוקרים/מרצים מארגנים ורכזי פעילות.
- ← תפוקות: יום עיון אחד ו 5 מפגשים כולל כנסים ומפגשי פורום לדיון בסוגיות שונות הנוגעות לשפה וספרות ערבית.
- ← תוצרים: קיום קשר וחילופי מידע עם מוסדות להשכלה גבוהה ומוסדות לחקר שפה ותרבות ערבית.
- ← יעילות: העשרת תחום חקר השפה והתרבות הערבית.
- ← אפקטיביות: יום העיון בוצע ובוצעו 4 מפגשים מתוך 5 שתוכננו, רמת האפקטיביות הינה 83.3% **2.3 מחלקת תקשורת ומדיה חדשה**:



2.3.1. פרסום תכנים בתחום השפה והתרבות בפלטפורמות הדיגיטליות של האקדמיה

- ← תשומות: שנה קלינדרית, עורכי תוכן, עיצוב תוכן ויזואלי.
- ← תפוקות: פרסום כ- 100 תכנים .
- ← תוצרים: מענה על הצורך הרב וההכרחי להדק ולהרחיב את הקשר עם הקהל הרחב, ולהגביר את נוכחות האקדמיה ללשון הערבית בחזית הווירטואלית.
- ← יעילות: עריכת סקר לזירה הדיגיטלית, ואיתור צרכי הציבור הנוגעים לענייני השפה.
- ← אפקטיביות: פורסמו 100 תכנים מתוך 100 שתוכננו. רמת האפקטיביות הינה 100%.

2.3.2. פרסום ושידור סוגיות לשון ברדיו "אלנאס"

- ← תשומות: שנה קלינדרית, עורכי תוכן, קריין, מתאם פרויקט.
- ← תפוקות: שידור 50 סוגיה.
- ← תוצרים: האקדמיה קשובה לצרכי השטח ומתאימה את תפוקותיה לעולם הדיגיטל.
- ← יעילות: מחקר שטח למעקב אחר מושגים וסוגיות אקטואליות.
- ← אפקטיביות: שודרו 36 סוגיות מתוך 50 שתוכננו. רמת האפקטיביות הינה 72%.



3. ניהול סיכונים :

התאגיד פועל בסביבה דינמית המאופיינת ברמות שונות של אי וודאות וסיכונים תקציביים שעשויים להשפיע על תוצאות הפעילות ועל יכולתו להשיג את יעדי התקציב .

מנהלת התאגיד מיישמת מדיניות שמרנית לניהול סיכונים הכוללת זיהוי , הערכה ובקרה שוטפת על מכלול הסיכונים המהותיים ובמיוחד לגבי היקף ומועדי העברת התקציב ממשרד התרבות ומימושם ביעילות ואפקטיביות בשנת התקציב .

לצד זאת , אין ביכולתה של המנהלה להבטיח מניעה מלאה של התממשות הסיכונים בגלל התלות בהעברת התקציב ממשרד הבריאות והיעדר מקורות הכנסה עצמיים או חילופיים .

4. השפעת מלחמת חרבות ברזל

ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות מתקפת פתע על ישראל והמצב הביטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" אשר עדיין נמשכת בימים אלו.

כתוצאה מכך נקבעו הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימות הגבלות על תנועת אזרחים, הגבלה על התכנסויות, שינויים בפעילות מערכת החינוך בישובים רבים, פינוי ישובים סמוכים לגבולה הצפוני ובאזור עוטף עזה, גיוס אזרחים רבים לשירות מילואים ועוד.

למלחמת "חרבות ברזל", להתקפות על ישראל ולפעולות שנקטה ממשלת ישראל השפעות ישירות ועקיפות על תקציב המדינה ועל פעילות התאגיד אשר עשויות להיות משמעותיות.

כתוצאה מאירועי המלחמה, בוצעו התאמות נדרשות בתקציב התאגיד, אשר עיקרן כמפורט להלן: תקציב משרד התרבות קוצץ בסך 1,956 אלף ש"ח .

האקדמיה נאלצה לצמצם פעילות לעומת התקציב המקורי המתוכנן בעיקר בשלושה תחומים

- תחום מחקר ופיתוח מדעי
- פעילות שדה
- רכישת רכוש קבוע

בכבוד רב

פרופ' מוסטפא כבהא – נשיא האקדמיה _____

ד"ר אמינה חסן – מנכ"לית האקדמיה _____

תוכן העניינים

דף	
2 - 3	דוח רואה החשבון המבקר
4	דוחות על המצב הכספי
5	דוחות על הביצוע הכספי
6	דוחות על השינויים בנכסים נטו/הון
7	דוחות על תזרים מזומנים
7 - 14	ביאורים לדוחות הכספיים
15-17	דוח תקציב מול ביצוע



דוח רואי החשבון המבקרים הבלתי תלויים לחברים של תאגיד סטטוטורי האקדמיה ללשון הערבית

חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים של התאגיד הסטטוטורי האקדמיה ללשון הערבית (להלן – "התאגיד") הכוללים את הדוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוחות על הביצוע הכספי, על השינויים בנכסים נטו ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לדעתנו, הדוחות הכספיים המוצגים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של התאגיד ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות ותזרימי המזומנים שלו לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים של הוועדה לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר.

בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בתאגיד בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

הדגש עניין

אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בביאור 14 בדוחות הכספיים, המתאר את השלכות מלחמת "חרבות ברזל" על התאגיד. חוות דעתנו אינה כוללת שינוי מהנוסח האחד בנוגע לעניין זה.

חובות של חברי המינהלה של התאגיד לדוחות הכספיים

חברי המינהלה של התאגיד אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים של הוועדה לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת חברי המינהלה של התאגיד על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות. בהכנת הדוחות הכספיים, חברי המינהלה של התאגיד אחראים להעריך את יכולת התאגיד להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם חברי המינהלה של התאגיד מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות התאגיד, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על החלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים אלו.

בביקורת המבוצעת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:



- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שואו בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין, אך לא לצורך מתן חוות דעת על אפקטיביות הבקרה הפנימית של התאגיד.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי חברי המינהלה של התאגיד.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת חברי המינהלה של התאגיד בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתו של התאגיד להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לתאגיד שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.

אנו מתקשרים עם חברי המינהלה של התאגיד, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

בכבוד רב,
אבו מוך ושות' - רואי חשבון

באקה אלגרב'יה, 07/05/2026

דוחות על המצב הכספי			
ביום 31 בדצמבר	ביום 31 בדצמבר	ביום 31 בדצמבר	
2023	2024	2025	באור
ש"ח	ש"ח	ש"ח	
			נכסים שוטפים
577,962	194,246	1,260,957	3 מזומנים ושווי מזומנים
9,184	90,672	6,049	4 חייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין
<u>587,146</u>	<u>284,918</u>	<u>1,267,006</u>	סה"כ נכסים שוטפים
			נכסים לא שוטפים
437,784	397,051	353,667	5 רכוש קבוע
<u>1,024,930</u>	<u>681,969</u>	<u>1,620,673</u>	סה"כ נכסים
			התחייבויות שוטפות
275,444	328,334	154,875	6 זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין
180,000	19,000	680,500	7 זכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין
<u>455,444</u>	<u>347,334</u>	<u>835,375</u>	סה"כ התחייבויות שוטפות
			נכסים נטו/הון (התחייבויות נטו /גרעון בהון) עודפים/ (גירעונות נצברים)
569,486	334,635	785,298	
<u>1,024,930</u>	<u>681,969</u>	<u>1,620,673</u>	

הביאורים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

ד"ר אמינה חסן - מנכ"לית

פרופ' מוסטפא כבהא- נשיא ויו"ר מנהלה

דוחות על הביצוע הכספי

לשנה שהסתיימה			באור	
ביום 31 בדצמבר				
2023	2024	2025		
ש"ח	ש"ח	ש"ח		
3,000,000	2,000,000	3,454,000		הכנסות מעסקאות שאינן חליפין תקבולים ממשרד התרבות והספורט
54,554	26,529	1,535		הכנסות מעסקאות חליפין הכנסות ממכירת ספרים והספקת שירותים
3,054,554	2,026,529	3,455,535		סך הכל הכנסות
1,050,889	885,764	998,872		עלויות והוצאות שכר עבודה והטבות לעובדים
1,358,421	775,743	1,308,366	8	הוצאות תפעוליות
669,516	595,906	693,473	9	הנהלה וכלליות
4,223	3,967	4,161	10	הוצאות מימון
3,083,049	2,261,380	3,004,872		סה"כ הוצאות
(28,495)	(234,851)	450,663		עודף/גרעון נטו

הביאורים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

ד"ר אמינה חסן - מנכ"לית

פרופ' מוסטפא כבהא- נשיא ויו"ר מנהלה

דוחות על השינויים בנכסים נטו/הון

סה"כ נכסים נטו / הון		עודפים (גרעונות) נצברים		
ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח	
569,486		569,486		יתרה ליום 1 בינואר 2024
(234,851)		(234,851)		עודף/ (גירעון) לשנה
334,635		334,635		יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
450,663		450,663		עודף/ (גירעון) לשנה
785,298		785,298		יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

דוחות על תזרימי המזומנים

ליום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
ש"ח	ש"ח	ש"ח	
(28,495)	(234,851)	450,663	תזרימי מזומנים פעילות שוטפת עודף (גרעון) נטו
			התאמות הדרושות להצגת מזומנים ושווי מזומנים מפעילות שוטפת :
153,076	(146,046)	616,048	התאמות הדרושות לשם הצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת (נספח א)
124,581	(380,897)	1,066,711	סה"כ תזרימי מזומנים פעילות שוטפת
(13,775)	(2,820)	0	תזרימי מזומנים מפעילות השקעה רכישת רכוש קבוע
(13,775)	(2,820)	0	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה
467,157	577,963	194,246	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
577,963	194,246	1,260,957	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה
577,963	194,246	1,260,957	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה סה"כ יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה
			נספח א
			הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים :
103,093	43,553	43,384	פחת והפחתות
(5,974)	(81,489)	84,623	שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות : ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין
(124,043)	52,890	466,541	זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין
180,000	(161,000)	21,500	זכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין
49,983	(189,599)	572,664	סה"כ שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות :
153,076	(146,046)	616,048	סה"כ נספח א

ביאורים**באור 1 - כללי**

- א. האקדמיה ללשון הערבית (להלן: האקדמיה) הינו תאגיד סטטוטורי אשר הוקם לפי חוק המוסד העליון ללשון הערבית, התשס"ז-2007. אשר כתובתו היא ח'ורי 2 חיפה.
- תאגיד סטטוטורי הינו כהגדרתו בחוק יסודות התקציב סעיף 21 למעט סעיף קטן (2).
- מספר מלכ"ר רשום במע"מ ומס הכנסה 500500996.
- ב. פעילות האקדמיה החלה בשנת 2008 וממומנת מתקציב המדינה (משרד התרבות והספורט).
- ג. מטרת האקדמיה:
- 1) חקר הלשון הערבית לתקופותיה ולענפיה,
 - 2) עיסוק בתחומי המינוח, הדקדוק, אוצר המילים, ההגייה, התעתיק והכתיב של הלשון הערבית, לרבות חידושי לשון והתאמה לעידן הטכנולוגיה והמחשוב המתקדם;
 - 3) עריכת מילונים כלליים ומיוחדים;
 - 4) חקר הלשון בתרבות הערבית, לרבות בתחומי הספרות והשירה;
 - 5) קיום קשרים וחילופי מידע עם האקדמיה ללשון העברית ועם מוסדות לחקר הלשון הערבית והעברית בארץ ובעולם;
 - 6) שיתוף פעולה עם משרד החינוך ועם מוסדות להשכלה גבוהה ומתן ייעוץ בתחומי פעילותה;
 - 7) פרסום כתבים ומחקרים ועריכת כנסים בתחומי פעילותה.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

להלן עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים:

א. הצהרה לגבי יישום תקני חשבונאות ממשלתיים:

הדוחות הכספיים של התאגיד (להלן: "הדוחות הכספיים") ערוכים בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים המפורסמים על-ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית. תקני החשבונאות הממשלתיים בישראל מבוססים על תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי (להלן: "IPSAS") המפורסמים על ידי הוועדה הבינלאומית לתקני חשבונאות למגזר הציבורי. כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם למדיניות החשבונאית לתאגידים סטטוטוריים שנקבעה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר.

עיקרי המדיניות החשבונאית המפורטים בהמשך יושמו באופן עקבי בכל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות כספיים אלה

ב. בסיסי המדידה ששימשו בעריכת הדוחות הכספיים:

הדוחות הכספיים ערוכים על בסיס העלות ההיסטורית.

ג. מזומנים ושווי מזומנים:

מזומנים ושווי מזומנים כוללים יתרות מזומנים הניתנים לשימוש מייד ופיקדונות לפי דרישה. שווי מזומנים כוללים השקעות לזמן קצר אשר משך הזמן ממועד ההפקדה המקורי ועד למועד

ביאורים

הפדיון הינו עד 3 חודשים, ברמת נזילות גבוהה אשר ניתנות להמרה בנקל לסכומים ידועים של מזומנים ואשר חשופות לסיכון בלתי משמעותי של שינויים בשווי. שווי מזומנים כוללים, בין היתר, פיקדונות לזמן קצר שהופקדו בבנק ישראל או בבנקים אחרים, אשר מקיימים את הקריטריונים לעיל.

ד. רכוש קבוע :**(1) כללי:**

רכוש קבוע הוא פריט מוחשי, אשר מוחזק לצורך שימוש בייצור או בהספקת סחורות או שירותים, או להשכרה לאחרים, אשר תזוי כי ישתמשו בו במשך יותר מתקופה אחת. התאגיד מציג את פריטי הרכוש הקבוע שלו במודל העלות, בהתאם למודל העלות פריטי רכוש קבוע מוצגים בדוח על המצב הכספי לפי עלותם בניכוי פחת שנצבר. העלות כוללת את עלות הרכישה של הנכס וכן עלויות שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שהתכוונה אליו ההנהלה.

(2) הפחתת רכוש קבוע:

הפחתת הרכוש הקבוע מבוצעת בנפרד לגבי כל מרכיב של פריט רכוש קבוע בר-פחת בעל עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט. ההפחתה מבוצעת באופן שיטתי לפי שיטת הקו הישר על פני אורך החיים השימושיים הצפוי של מרכיבי הפריט מהמועד בו הנכס מוכן לשימוש המיועד תוך הבאה בחשבון של ערך שייר צפוי בתום החיים השימושיים.

רווח או הפסד הנוצר כתוצאה ממכירה או הוצאה משימוש של פריט רכוש קבוע נקבע לפי הפרש שבין התקבולים ממכירתו לבין ערכו בספרים במועד המכירה או ההוצאה משימוש, ונזקף לדוח על הביצוע הכספי.

שעורי הפחת:	%
שיפורים במושכר	10
ריהוט וציוד	6-20
מחשבים וציוד הקפי	15-33
ספרים	5

ה. הכרה בהכנסות מעסקאות חליפין :**הכנסות ממכירת סחורות:**

הכנסות ממכירת סחורות במהלך העסקים הרגיל נמדדות על פי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שיש זכאות לקבלה, בניכוי הנחות מסחריות והנחות כמות.

ו. הכרה בהכנסות מעסקאות שאינן חליפין:

עסקאות שאינן חליפין הן עסקאות שאינן כוללות חליפין של ערכים, השווים בקירוב זה לזה, בין הצדדים לעסקה.

הכנסות מתקציב:

הכנסות שמתקבלות מתקציב מהמשרד הממשלתי שמתקצב את פעילות התאגיד. הכנסות מתקציב מוכרות בכל חודש בהתאם לחלק היחסי מהתקציב המאושר.

ח. הפרשות:

הפרשות מוכרות בדוחות הכספיים כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת לתאגיד מחויבות קיימת (משפטית או משתמעת) בהווה כתוצאה מאירועי העבר, צפוי שיידרש תזרים שלילי של משאבים המגלמים הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות כדי לסלקה וניתן לערוך אומדן מהימן של סכום המחויבות.

הסכום המוכר כהפרשה, הינו האומדן הטוב ביותר של הוצאה הנדרשת לסילוק המחויבות הקיימת במועד הדיווח. כאשר ההשפעה של ערך הזמן הינה מהותית, סכום ההפרשה יימדד לפי הערך הנוכחי של היציאות החזויות לסילוק המחויבות. הערך בספרים של ההפרשה מותאם בכל תקופה על מנת לשקף את חלוף הזמן. סכום התיאום מוכר כהוצאות ריבית.

התאגיד מכיר בהשבה כאשר, ורק כאשר, קרוב לוודאי שההשבה תתקבל אם התאגיד יסלק את

ביאורים

המחויבות. ההשבה תטופל כנכס נפרד. הסכום שמוכר בגין ההשבה אינו עולה על סכום ההפרשה

באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

ליום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
ש"ח	ש"ח	ש"ח	
571,165	193,619	1,260,132	בנקים
4,063	627	825	קופה קטנה
2,735	0	0	קופת מזומן
577,963	194,246	1,260,957	סה"כ

באור 4 - חייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין

ליום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
ש"ח	ש"ח	ש"ח	
9,184	90,672	6,049	מקדמות לספקים

באור 5 - רכוש קבוע

ליום 31 בדצמבר	ליום 31 בדצמבר			
2024	2025	2025	2025	
עלות מופחתת ש"ח	עלות מופחתת ש"ח	פחת שנצבר ש"ח	עלות ש"ח	
117,197	100,286	68,826	169,112	שיפורים במושכר
188,711	167,721	88,738	256,460	ריהוט וציוד
226	49	62,777	62,826	מחשבים
90,917	85,611	197,560	283,170	ספרים
397,051	353,667	417,901	771,567	סה"כ

ביאורים**באור 6 - זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין**

ליום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
ש"ח	ש"ח	ש"ח	
46,890	77,604	90,344	מוסדות
5,941	5,941	11,710	עובדים
0	0	814	מס ערף מוסף
78,020	125,999	46,062	הוצאות לשלם
144,593	118,790	5,945	ספקים
275,444	328,334	154,875	סה"כ

הכנסות מראש:

חלק מתקציב משרד התרבות הועבר בסוף שנת 2025 כי הפניה התקציבית הנוגעת למשרד התרבות והספורט אושרה בוועדת הכספים של הכנסת בסוף דצמבר 2025.

אי לכך, סוכם שסך 640 אלף ₪ אשר נועדו למימון פרויקט מימוש תוכנית החומש הכלול בהצעת התקציב של התאגיד בשנת 2025 יבואו לידי ביטוי בהצעת התקציב לשנה העוקבת ויתבצעו במהלך שנת 2026 לפי תוכנית תקציבית נפרדת שתאושר ע"י מוסדות התאגיד ומשרד התרבות.

באור 7 - זכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין

ליום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
ש"ח	ש"ח	ש"ח	
180,000	19,000	40,500	זכאי מלגות
0	0	640,000	הכנסות מראש
180,000	19,000	680,500	סה"כ

ביאורים**באור 8 - הוצאות תפעוליות**

לשנה שהסתיימה			
ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
ש"ח	ש"ח	ש"ח	
200,095	105,587	381,810	הדפסה, עיצוב וגרפיקה
385,156	150,518	275,654	תמיכה במחקרים ופיתוח מדעי
6,584	35,207	40,494	אתר אינטרנט
195,000	185,916	203,132	שכירות ספריה וסטודיו
139,174	90,932	123,780	נסיעות והסעות חברים
162,547	72,310	112,258	סדנאות, ימי עיון ופעילות תרבות
103,093	43,553	43,384	פחת
10,500	11,580	4,205	ציוד ופעילות מחלקת תקשורת ומדיה חדשה
150,000	80,000	117,923	פרויקט עיתון הילדים
0	0	5,726	ציוד ופעילות שדה
6,272	140	0	יעוץ אקדמי
1,358,421	775,743	1,308,366	סה"כ

באור 9 - הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה			
ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
ש"ח	ש"ח	ש"ח	
195,630	185,916	203,132	שכירות משרדים
14,489	10,815	17,531	דואר ושליחים
20,030	9,581	77,476	הוצאות פרסום
1,643	1,695	1,820	שמירה ומיגון
6,924	8,791	6,562	משרדיות
20,345	10,033	9,413	חשמל ואחזקה
91,000	84,000	92,700	הנהלת חשבונות וביקורת
78,000	72,000	72,000	ייעוץ משפטי והוצאות משפט
39,000	36,000	36,000	ביקורת פנים
0	4,062	0	ביטוחים
48,415	31,998	33,181	תקשורת
10,162	4,566	338	שונות
17,169	12,258	14,907	כיבודים
105,773	106,584	107,252	מיסים עירוניים
20,936	17,607	21,161	חניה
669,516	595,906	693,473	סה"כ

באור 10 - הוצאות מימון

לשנה שהסתיימה			
ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
ש"ח	ש"ח	ש"ח	
4,223	3,967	4,161	עמלות בנקאיות

ביאורים**באור 11 - התחייבויות בגין הטבות לעובדים לאחר סיום העסקה**

דיני העבודה בישראל וחוק "פיצויי פיטורים, תשכ"ג-1963" (להלן: החוק) מחייבים את התאגיד לשלם פיצויי פיטורין לעובדים בעת פיטוריהם או פרישתם (לרבות עובדים העוזבים את מקום העבודה תחת נסיבות ספציפיות אחרות). חישוב ההתחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד אשר לדעת ההנהלה, יוצרת את הזכות לקבלת הפיצויים.

עובדי התאגיד חתומים על סעיף 14 לחוק, על פיו הפקדותיו השוטפות בקרנות פנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פוטרות אותו מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל. התאגיד מפקיד בתכנית 8.33% מהשכר החודשי של עובדיו. לתאגיד לא תהיה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים אם לתכנית לא יהיו מספיק נכסים כדי לשלם את כל הטבות העובד המתחייבות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות הקודמות.

באור 12 - ביאור השפעת המעבר לדיווח לפי תקני חשבונאות ממשלתיים**א. השפעת המעבר על הדוחות הכספיים:**

בעקבות פרסום תקנות יסודות התקציב (כללי דיווח כספי של תאגיד) התשפ"ג – 2023, התאגיד מיישם את תקני החשבונאות הממשלתיים החל מדוחותיו הכספיים לשנת 2022. על פי הוראות IPSAS 33 הודן ביישום לראשונה של תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי, מועד המעבר לתקינה החשבונאית הממשלתית הינו 1 בינואר 2021.

במסגרת הדוח על המצב הכספי למועד המעבר, ביצע התאגיד את הפעולות הבאות, למעט בגין נכסים והתחייבויות אשר יושמו לגביהם הקלות מעבר כמפורט בביאור 2 א. לעיל:

- הכרה בכל הנכסים וההתחייבויות שההכרה בהם נדרשת לפי התקינה החשבונאית הממשלתית.

- גריעת נכסים והתחייבויות שלפי התקינה החשבונאית הממשלתית אין להכיר בהם.

- סיווג פריטי נכסים, התחייבויות ונכסים נטו/הון שהוכרו בהתאם לתקינה הקודמת שיושמה, בהתאם לסיווג הנדרש לפי התקינה החשבונאית הממשלתית.

- מדידת את כל הנכסים וההתחייבויות שהוכרו לפי התקינה החשבונאית הממשלתית.

השינויים הנובעים מביצוע הפעולות הנ"ל למועד המעבר נזקפו ליתרת הפתיחה של העודפים (גרעונות) הנצברים או לרכיבים אחרים של הנכסים נטו/הון, לפי העניין. ראו סעיף ב' וסעיף ג' להלן בדבר ההתאמות שבוצעו ליתרות הפתיחה של הנכסים נטו/הון והעודפים (גרעונות) נצברים למועד המעבר.

להלן ההשפעות העיקריות על הדוח על המצב הכספי ועל הביצוע הכספי:

- בדוח על המצב הכספי הוצגו יתרות חייבים וזכאים תוך פיצול בין יתרות הנובעות מעסקאות חליפין לבין יתרות הנובעות מעסקאות שאינן חליפין.
- בדוח על המצב הכספי הוכרו נכסי זכות שימוש והתחייבויות בגין חכירה בגין הסכמי השכירות של התאגיד
- התחייבויות בגין הטבות עובדים לאחר סיום העסקה והטבות עובדים אחרות לטווח ארוך נמדדו לפי הערכות אקטואריות
- נכסים פיננסיים שאינם סחירים, המוחזקים במודל עסקי למסחר, נמדדו לפי שווי הוגן חלף עלות.
- הכנסות מעסקאות שאינן חליפין טופלו ונמדדו בהתאם לתקן חשבונאות 23 "הכנסות מעסקאות שאינן חליפין", כך תרומות/הקצבות/מענקים שקיימת בגינן הגבלה נזקפו מנכסים נטו בהגבלה לעודפים (גרעונות) הנצברים ותרומות/הקצבות/מענקים שקיים לגביהם תנאי סווגו כהתחייבות חלף כנכסים נטו בהגבלה.
- בדוח על הביצוע הכספי פוצלו הכנסות מעסקאות חליפין מהכנסות מעסקאות שאינן חליפין. בדוח על הביצוע הכספי הוצאות מימון הוצגו בנפרד מהכנסות מימון.

ב. התאמה של יתרת העודפים הנצברים בדוח יתרות פתיחה:

עודפים נצברים
ש"ח

יתרה ליום 1 בינואר 2021 כפי שהוצג לפי כללי חשבונאות מקובלים בישראל 0

ביאורים

69,100	סיווג נכסים נטו שלא הוגבלו - ששימוש לפעילויות לעודפים הנצברים
433,665	סיווג נכסים נטו שלא הוגבלו - ששימוש לרכישת רכוש קבוע לעודפים הנצברים
502,765	יתרה ליום 1 בינואר 2021 בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים בישראל

באור 13 - צדדים קשורים

א. שליטה:

השר הממונה מכוח חוק המוסד העליון ללשון הערבית, התשס"ז-2007 על פעילות האקדמיה הנו שר התרבות והספורט .

ב. תגמול לאנשי מפתח בהנהלה:

לא שולמו תגמולים לחברי הנהלה למעט שכר מנכ"לית האקדמיה		
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
ש"ח	ש"ח	
221,643	216,431	תגמול מצרפי לאנשי מפתח בהנהלה
1	1	מספר היחידים

באור 14 - השפעת מלחמת חרבות ברזל

ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות מתקפת פתע על ישראל והמצב הביטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" אשר עדיין נמשכת בימים אלו.

כתוצאה מכך נקבעו הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימות הגבלות על תנועת אזרחים, הגבלה על התכנסויות, שינויים בפעילות מערכת החינוך בישובים רבים, פינוי ישובים סמוכים לגבולה הצפוני ובאזור עוטף עזה, גיוס אזרחים רבים לשירות מילואים ועוד.

למלחמת "חרבות ברזל", להתקפות על ישראל ולפעולות שנקטה ממשלת ישראל השפעות ישירות ועקיפות על תקציב המדינה ועל פעילות התאגיד אשר עשויות להיות משמעותיות.

כתוצאה מאירועי המלחמה, בוצעו התאמות נדרשות בתקציב התאגיד, אשר עיקרן כמפורט להלן: תקציב משרד התרבות קוצץ בסך 1,956 אלף ש"ח .

האקדמיה נאלצה לצמצם פעילות לעומת התקציב המקורי המתוכנן בעיקר בשלושה תחומים

ביאורים

- תחום מחקר ופיתוח מדעי
- פעילות שדה
- רכישת רכוש קבוע

באור 15 - אירועים לאחר תום תקופת הדיווח

לאחר תאריך המאזן, ביום 28 בפברואר 2026, פרצה מלחמת "שאגת הארי" אשר הובילה לאי וודאות כלכלית וביטחונית משמעותית.

כתוצאה מכך נקבעו הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימות הגבלות על תנועת אזרחים, הגבלה על התכנסויות ושינויים בפעילות מערכת החינוך בישובים רבים.

למלחמת "שאגת הארי" השפעות ישירות ועקיפות על תקציב המדינה ועל פעילות התאגיד אשר עשויות להיות משמעותיות.

נכון למועד אישור הדוחות הכספיים מינהלת התאגיד בוחנת באופן שוטף את ההשפעות האפשריות של האירועים על פעילותו ותוצאותיו ובמיוחד על גובה התקציב המועבר ממשרד התרבות.

בשלב זה, לא ניתן לאמוד באופן מהימן את היקף ההשפעה העתידית, ככל שתהיה.

ביאור 16 – דוחות על ביצוע התקציב

א. דוח ביצוע תקציב שנתי שוטף לפי תחומי פעולה לשנת 2025

הכנסות	תקציב 2025	ביצוע 2025	הפרש	אחוז ביצוע 2025
משרד התרבות והספורט - כללי	6,050,000	3,454,000	2,596,000	57%
הכנסות שונות	50,000	1,535	48,465	3%
סה"כ הכנסות	6,100,000	3,455,535	2,644,465	57%
הוצאות	תקציב 2025	ביצוע 2025	הפרש	אחוז ביצוע 2025
הוצאות לפעילות				
מחקר ופיתוח מדעי				
תמיכה במחקרים ופיתוח מדעי	1,009,482	275,655	733,827	27%
פרויקט עיתון הילדים	290,413	117,923	172,490	41%
מילון דיגיטלי	100,000	-	100,000	0%
הדפסות, עיצוב וגרפיקה	568,912	353,709	215,203	62%
עורכי תוכן ורכזי פעילות	320,000	-	320,000	0%
שכר מחלקת מחקר ופיתוח	340,945	357,087	(16,141)	105%
גמול והחזר נסיעות והוצאות חברי המליאה	213,794	123,780	90,014	58%
סה"כ מחקר ופיתוח מדעי	2,843,546	1,228,154	1,615,393	43%
פעילות שדה				
רכוש וציוד לפעילות שדה	21,000	5,726	15,274	27%
מלגות השכלה גבוהה	297,000	-	297,000	0%
סדנאות ימי עיון ופעילות תרבות	618,718	112,258	506,460	18%
שכר פעילות שדה	159,978	172,169	(12,191)	108%
סה"כ פעילות שדה	1,096,696	290,153	806,543	26%
תקשורת ומדיה חדשה				
רכוש וציוד תקשורת ומדיה חדשה	33,420	4,205	29,215	13%
הוצאות פרסום	68,419	77,476	(9,057)	113%
ווידיו גרפיקה ואנימציה	81,000	28,100	52,900	35%
שכירות ספרייה וסטודיו	192,000	203,132	(11,132)	106%
אתר אינטרנט ושיווק דיגיטלי	35,000	40,494	(5,494)	116%
שכר מחלקת תקשורת ומדיה חדשה	158,440	92,496	65,943	58%
סה"כ תקשורת ומדיה חדשה	568,279	445,904	122,375	78%
פרויקטים מניבי הכנסות בתחום השפה הערבית				
יעוץ עסקי מקצועי	15,000	-	15,000	0%
יעוץ אקדמי	15,000	-	15,000	0%
ציוד ופעילויות פרויקטים מניבי הכנסות	10,000	-	10,000	0%
סה"כ פרויקטים מניבים הכנסות	40,000	-	40,000	0%
רכוש קבוע	297,180	-	297,180	0%
סה"כ הוצאות לפעילות	4,845,701	1,964,210	2,881,490	41%

הוצאות הנהלה וכלליות				
				שכר עבודה
103%	(11,785)	377,120	365,335	שכירות משרדים וחניה (כולל פיצוי למשכיר הישן)
106%	(12,515)	224,515	212,000	דואר ושליחים
69%	7,692	17,308	25,000	שמירה ומיגון
87%	280	1,820	2,100	משרדיות
60%	4,438	6,562	11,000	אחזקה
16%	9,269	1,731	11,000	הנהלת חשבונות וביקורת
97%	3,300	92,700	96,000	ייעוץ משפטי והוצאות משפט
96%	3,000	72,000	75,000	ביקורת פנים
95%	2,000	36,000	38,000	ביטוחי מבנה ותכולה
0%	5,000	-	5,000	חשמל ותקשורת
66%	21,137	40,863	62,000	קשרי חוץ
0%	10,000	-	10,000	מיסים עירוניים
98%	2,748	107,252	110,000	כיבודים
71%	6,093	14,907	21,000	עמלות בנק
59%	2,839	4,161	7,000	תכנון אסטרטגי ופיתוח ארגוני
	-	-	-	שונות
2%	20,865	338	21,203	סה"כ הוצאות הנה"כ
93%	74,360	997,278	1,071,638	
50%	2,955,850	2,961,488	5,917,338	סה"כ הוצאות (הנה"כ+פעילות)
100%	-	182,662	182,662	הוצאות לכיסוי גרעון שנה קודמת
	2,955,850	3,144,150	6,100,000	סה"כ הוצאות
		311,385	0	עודף(גרעון)

ביאור 16 – דוחות על ביצוע התקציב

ב. דוח התאמת עודף/גרעון חשבונאי לעודף/גרעון תקציבי ש"ח

להלן מוצגת התאמה בין הסכומים בפועל על בסיס בר השוואה כפי שהוצגו ב"דוח השוואה של סכומי התקציב לסכומים בפועל" והסכומים בפועל "דוח על הביצוע הכספי" לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025. הדוחות הכספיים ומסמכי התקציב ערוכים לתקופה זהה. קיים הבדל :

עודף/גרעון	סך הכל הוצאות	סך הכל הכנסות	
311,385	3,144,150	3,455,535	סכום תקציב בפועל
-			הבדלים בבסיס:
(43,384)	43,384		רכוש קבוע - הוצאות פחת בניכוי רכישות במזומן השנה
182,662	(182,662)		הוצאות לכיסוי גרעון שנה קודמת
450,663	3,004,872	3,455,535	סך הכל
450,663	3,004,872	3,455,535	עודף/גרעון חשבונאי נטו